

Arvoisa Ilkka Oyj:n I-sarjan osakkeenomistaja

Ilkan varsinainen yhtiökokous 23.4.2026 käsittelee ehdotusta osakesarjojen yhdistämisestä ja siihen liittyvää I-sarjan osakkeiden omistajille suunnattua maksutonta osakeantia sekä yhtiöjärjestyksen muuttamista.

Voit antaa suostumuksesi osakesarjojen yhdistämiseksi suostumuslomakkeen ja/tai yhtiökokouksen ennakkoäänestyksen kautta tai osallistumalla yhtiökokoukseen.

Alla on esitelty ehdotus. Kirjeen lopusta löydät tiedot suostumuslomakkeesta, ennakkoäänestämisestä ja yhtiökokoukseen ilmoittautumisesta.

Kuten Ilkka Oyj ("Yhtiö") tiedotti 23.2.2026, Ilkan hallitus on vastaanottanut Yhtiön osakkeenomistajien Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry:n, Keski-suomalainen Oyj:n ja Rebl Group Oyj:n esityksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että Yhtiön osakesarjat yhdistetään, ja I-sarjan osakkeenomistajille suunnataan maksuton osakeanti. Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiöllä olisi ainoastaan yksi osakesarja, joka olisi julkisen kaupankäynnin kohteena ja johon kuuluvilla osakkeilla olisi yksi (1) ääni ja muutoinkin samanlaiset oikeudet. Tämänhetkisen yhtiöjärjestyksen mukaan jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Ehdotuksen mukaan osakesarjojen yhdistäminen toteutettaisiin siten, että jokainen yksi (1) I-osake muunnetaan yhdeksi (1) II-osakkeeksi (eli yhtiöjärjestyksen muutoksen jälkeen Yhtiön ainoan osakesarjan osakkeeksi), minkä lisäksi jokaiselle I-osakkeen omistajalle suunnataan maksuton osakeanti siten, että kutakin samalla arvo-osuustilillä säilytettyä kolmea I-osaketta kohden annettaisiin maksutta yksi uusi II-osake (eli yhtiöjärjestyksen muutoksen jälkeen Yhtiön ainoan osakesarjan osake). Näin ollen kolme (3) samalla arvo-osuustilillä säilytettyä I-sarjan osaketta vastaa neljä (4) Yhtiön ainoan osakesarjan osaketta. Sellaiset osakeannissa annettavat osakkeet, jotka muuten annettaisiin murto-osaisina, myytäisiin tällaisiin osakkeisiin oikeutettujen lukuun. Osakesarjojen yhdistämisen myötä yhtiöjärjestyksestä poistettaisiin eri osakesarjoja koskevat määräykset sekä suostumuslauseke.

Ehdotus on kuvattu kokonaisuudessaan 23.3.2026 julkistetussa yhtiökokoukuskutsussa.

Ilkan hallituksen ja hallintoneuvoston suositus, hallintoneuvoston lausunto ja kohtuullisuuslausunto

Kuten yhtiö on 23.3.2026 tiedottanut, Yhtiön hallitus ja hallintoneuvosto suosittelevat ehdotuksen hyväksymistä. Hallintoneuvosto on antanut lausunnon, jossa se toteaa, että ehdotus on asianmukainen ja suositeltava eikä anna aiheutta huomautuksiin. Hallintoneuvoston lausunto on saatavissa yhtiön verkkosivulta www.ilkka.com >Sijoittajille >Hallinto >Yhtiökokous.

Yhtiön hallitus on saanut Evli Oyj:ltä kohtuullisuuslausunnon (nk. fairness opinion) koskien ehdotettua osakesarjojen yhdistämistä. Lausunnon mukaan ehdotus koskien osakesarjojen yhdistämistä on lausunnon päivämäärällä taloudellisessa mielessä kohtuullinen yhtiön I-sarjan ja II-sarjan osakkeiden omistajille. Evli Oyj:n antama kohtuullisuuslausunto löytyy kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivuilta www.ilkka.com >Sijoittajille >Hallinto >Yhtiökokous.

Ehdotuksen tekijöiden näkemys yhdistämisestä

Ehdotuksen tekijöiden esittämien perustelujen mukaan osakesarjojen yhdistäminen selkeyttäisi Ilkka Oyj:n omistusrakennetta ja loisi läpinäkyvyyttä osakkeenomistajien todellisiin ääni- ja omistususuuksiin, turvaten osakkeenomistajien yhdenvertaista kohtelua. Maksuttoman osakeannin tarkoituksena olisi kompensoida I-osakkeiden omistajille osakelajien yhdistämisestä aiheutuva äänivallan menetys. Muutokset olisivat myös omiaan luomaan arvoa yhtiön osakkeenomistajille lisäämällä osakkeen likviditeettiä ja kiinnostavuutta sijoituskohteena. Suunnatulle osakeannille olisi siten osakeyhtiölain edellyttämä erityisen painava taloudellinen syy.

Ehdotuksen hyväksyminen

Ehdotuksen hyväksyminen edellyttää osakeyhtiölain nojalla riittävää kannatusta yhtiökokouksessa ja I-sarjan osakkeiden enemmistön suostumusta. Enemmistön suostumus lasketaan Yhtiön kaikista I-sarjan

osakkeista. Ehdotukseen sisältyvä yhtiöjärjestyksen muutos ja osakeanti muodostavat kokonaisuuden, joka edellyttää sen kaikkien osien hyväksymistä yhdellä päätöksellä.

Mikäli yhtiökokous päättää osakesarjojen yhdistämisestä, osakesarjojen yhdistäminen sekä sen edellyttämä yhtiöjärjestyksen muutos ja suunnattu maksuton osakeanti rekisteröidään kaupparekisteriin arviolta 27.4.2026. Osakesarjojen yhdistäminen ei edellytä osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Oikeus saada uusia osakkeita suunnatussa maksuttomassa osakeannissa on niillä osakkeenomistajilla, jotka omistavat I-sarjan osakkeita osakeannin täsmäytyspäivänä 27.4.2026 arvo-osuusjärjestelmässä. Osakeannissa annettavat uudet osakkeet jaetaan I-sarjan osakkeiden omistajille arvo-osuustilikohtaisesti täsmäytyspäivän osakeomistuksen suhteessa ja kirjataan suoraan asianomaiselle arvo-osuustilille arvo-osuusjärjestelmässä noudatettavien sääntöjen ja käytäntöjen mukaisesti. Osakesarjojen yhdistämistä ja uusia osakkeita koskevat arvo-osuustilimerkinnät kirjataan arviolta 28.4.2026 ja kaupankäynti Yhtiön ainoalla osakesarjalla sekä osakeannissa annettavilla uusilla osakkeilla alkaa arviolta 28.4.2026 tai mahdollisimman pian tämän jälkeen.

Siltä osin kuin osakkeenomistajan I-sarjan osakkeiden lukumäärä samalla arvo-osuustilillä ei ole kolmella jaollinen, annetaan Yhtiön hallituksen tarkemmin päättämällä tavalla ja Yhtiön sekä Yhtiön hallituksen nimeämän pankin välillä tehtävän sopimuksen mukaisesti jakojäännösten perusteella muodostettavat osakkeet myytäväksi näiden I-sarjan osakkeenomistajien lukuun.

23.3.2026 julkistetun yhtiökokouskutsun ajankohdan perusteella maksuttomassa osakeannissa annettavien osakkeiden enimmäismäärä olisi 1 398 051 osaketta. Mikäli vaihtosuhteen mukaisesti maksuttomassa osakeannissa annettavien kaikkien osakkeiden yhteismäärä olisi murtoluku, osakkeiden kokonaismäärä pyöristetään alaspäin lähimpään täyteen osakkeeseen.

Maksuttomassa osakeannissa annettavat uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet rekisteröimisestä lukien. Uudet osakkeet eivät ole oikeutettuja 23.4.2026 pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa mahdollisesti päätettävään osinkoon.

Ehdotuksen tukijat

Esityksen tekijät Keskisuomalainen Oyj, Rebl Group Oyj ja Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry edustavat 11,7 % I-sarjan osakkeista (492 721 kpl I-osaketta) sekä 26,5 % II-sarjan osakkeista (5 635 093 kpl II-osaketta). Tämä vastaa 24,1 % Yhtiön kaikista osakkeista ja 13,4 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Lisäksi alustavan tukensa esitykselle ovat ilmaisseet joukko muita merkittäviä Ilkka Oyj:n osakkeenomistajia. Yhtiölle toimitetun tiedon mukaan alustavan tukensa ilmoittaneet edustavat 16,1 % I-sarjan osakkeista (674 757 kpl I-osaketta) sekä 13,9 % II-sarjan osakkeista (2 961 899 kpl II-osaketta). Nämä vastaavat 14,3 % Yhtiön kaikista osakkeista ja 13,6 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Toimintaohje

Jotta osakesarjojen yhdistämistä koskeva ehdotus voi tulla hyväksytyksi, edellyttää se osakeyhtiölain nojalla riittävää kannatusta yhtiökokouksessa ja I-sarjan osakkeiden enemmistön suostumusta. Enemmistön suostumus lasketaan Yhtiön kaikista I-sarjan osakkeista.

Voit antaa suostumuksen osakesarjojen yhdistämiseksi edellä mainitulla tavalla seuraavasti:

- **Suostumuslomakkeella 23.4.2026 mennessä. Lomakkeen on oltava perillä ennen yhtiökokousta. Suostumus on mahdollista antaa sähköisesti tai lomakkeella. Molemmat löytyvät Ilkan verkkosivulta osoitteessa www.ilkka.com > Sijoittajille > Hallinto > Yhtiökokous.**
- **Yhtiökokoukseen ilmoittautumisen ja ennakkoäänestämisen yhteydessä 16.4.2026 klo 16.00 mennessä. Ennakkoäänestykseen osallistuvien osalta puoltava tai tyhjä ääni osakesarjojen yhdistämistä koskevassa kohdassa 20 katsotaan suostumuksen antamiseksi osakesarjojen yhdistämiseksi. Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestäminen on mahdollista tehdä sähköisesti Ilkan verkkosivulla osoitteessa www.ilkka.com > Sijoittajille > Hallinto > Yhtiökokous tai sivustolla olevalla lomakkeella.**

Tällä lomakkeella annat suostumuksesi osakesarjojen yhdistämislle. Täytä lomake ja lähetä se sähköpostilla osoitteeseen agm@innovatics.fi 23.4.2026 mennessä.

Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on kirjattu hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen ja jonka osakkeet on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon, voi yhtiökokoukseen ilmoittautumisen yhteydessä äänestää ennakkoon. Ennakoäänestykseen osallistuvien osalta puoltava tai tyhjä ääni osakesarjojen yhdistämistä koskevassa kohdassa 20 katsotaan suostumuksen antamiseksi osakesarjojen yhdistämiseksi.

Annan suostumukseni osakesarjojen yhdistämislle

Täydennä henkilötietosi:

Syntymäaika / Y-tunnus _____

Osakkeenomistajan nimi _____

Kotiosoite _____

Postinumero ja -toimipaikka _____

Puhelinnumero _____

Sähköpostiosoite _____

Paikka ja päiväys _____ / _____ 2026

Allekirjoitus ja nimenselvennys _____